

数字阅读时代，实体书店如何突围？

新华社记者 史竞男 孙丽萍 白佳丽

数字化时代，在人们阅读习惯日渐改变、网络电商抢占图书零售市场的双重背景下，实体书店遭遇巨大挑战。

一些书店坚守本色，也有书店悄然转型。关闭与重张之间、变与不变之间，实体书店的独立价值也被重新审视。

面临多重困境

第二十次全国国民阅读调查发现，我国成年国民数字化阅读倾向进一步增强，手机移动阅读成为主要形式。“数读”比“纸读”更受青睐的背景下，选择“拿一本纸质图书阅读”的成年国民不足半数。

在某问答社区上，一则“为什么大家不愿意选择读纸质书”的帖子下，有网友回复：“坐地铁、挤公交，电子书可以随时读”，也有网友坦言：“下班回家只想刷短

（上接一版）2021年6月，人民大会堂。“钢铁裁缝”艾爱国大步走上授勋台，习近平总书记亲自为他颁授“七一勋章”。

“大国工匠，国家就需要你这样的人。”殷殷话语，爱才之心溢于言表。

今年全国两会期间，习近平总书记强调“要把第一线的大国工匠一批批培养出来”。

制造业是立国之本、强国之基，正是大国工匠创造奇迹的舞台。习近平总书记肯定“大国工匠是我们中华民族大厦的基石、栋梁”，道理正在于此。

……

办好中国的事情，关键在党，关键在人，关键在人才。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央深刻回答为什么建设人才强国、什么是人才强国、怎样建设人才强国的重大理论和实践问题，为做好新时代人才工作提供了根本遵循。

坚持党对人才工作的全面领导，坚持人才引领发展的战略地位，坚持全方位培养用好人才，坚持营造识才爱才敬才用才的环境……习近平总书记关于新时代人才工作新理念新战略新举措，深化了马克思主义执政党对人才工作的规律性认识，在我国人才事业发展进程中具有重大政治意义、理论意义、实践意义。

“加快建设世界重要人才中心和创新高地”，在中央人才工作会议上，习近平总书记谋深虑远，要求“必须把人才资源开发放在优先位置”“把建设战略人才力量作为重中之重来抓”。

在党的二十大报告中，习近平总书记首次将教育、科技、人才作为专章阐述并一体部署，明确指出“必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力”。

功以才成，业由才广。在中国式现代化建设全局中，人才的历史方位与战略地位愈发凸显，顶层设计和战略谋划更加清晰。

国之栋梁，当以国之荣光尊之。

“共和国勋章”“七一勋章”“八一勋章”、国家荣誉称号和“友谊勋章”五大最高荣誉，多层次、多类别、多领域的功

勋荣誉表彰体系，是崇高的致敬与褒奖，更是最好的动员令。

礼贤下士、礼遇功勋，新时代重才如许，广大人才飞跃而上。

（二）

人才自古要养成，放使干霄战风雨。实践是人才成长的沃土。

2021年6月，习近平总书记同神舟十二号航天员进行“天地通话”，为这场对话保驾护航的80后、90后也“火”出了圈，让人们看到了年轻科技人才的力量。

后来，习近平总书记提到了这个细节——“大部分都是年轻人，三四十岁，但都是重要岗位的担当者。”

新时代航天事业之所以成为年轻人绽放青春的舞台，关键就在于弘扬特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别能奉献的载人航天精神，让年轻科技人员在实践中经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。

刀在石上磨，人在事上练。年轻人在基层墩一墩，把基础搞扎实了，后面的路才能走得更稳更远。

（三）

如何聚天下英才而用之，让更多千里马竞相奔腾于伟大时代？

“既可以在国外调动人才离岸搞创新，也可以吸引‘候鸟型人才’兼职搞创新。”习近平总书记提出柔性引才理念，拓宽了人们的视野。

1.6亿，0.57亿，2.5亿。这是宁夏吴忠市一家企业连续3年的销售额。

跌宕起伏的背后，人才是决定因素。

当地特产亚麻籽，不过其油颜色黑、有苦味。出路在科技创新，但欠发达地区人才难得。如何破局？

2017年8月，“科技支宁”为媒，人才柔性引进。去除苦味，油色清亮，研发新品……亚麻籽油迅速打开市场，并走出国门。

企业负责人感慨：“没有科技创新，没有陈君石院士工作站，我们今天还是名不见经传的‘卖油郎’。”

不求所有，但求所用。近年来，宁夏以“候鸟式专家”等方式，引进科创团队60多个，吸引9200多名区外创新人才。

今天，中国发展需要世界人才的参与，中国发展也为世界人才提供机遇。

伯纳德·费林加，合成世界首个人工分子马达，为我国在分子机器及智能材料领域产生世界影响作出了重要贡献。

中国有平台、有事业……2018年，费林加等如愿获得外国人永久居留身份证件，成为首批入沪工作并拥有“五星

立民告诉记者，目前实体书店转型呈现“四大转变”——从单纯卖书向提供阅读服务的转变、从卖场到阅读空间的转变、从线下到线上线下融合发展的转变、从单一经营到多元化经营的转变。

全国实体书店联盟计划“书萌”发起人孙谦说，实体书店可以帮读者更方便地找到心仪的书，也能成为交友和思想交流的平台，具备打造线下优质社交的优势。

今年1月举办的2024中国书店大

会以“创新，重塑书店价值”为主题，鼓

励书店创新管理、创新服务、转变思

路。孙谦说，书店经营形态正在从“以

货为本”向“以场为本”进而向“以人

为本”转变。

在上海文艺氛围浓郁的长乐路上，

朵云书院·戏剧店成为戏剧迷们的“天

堂俱乐部”。

他们不仅可定期获得戏剧

力，一个重要原因正在于拥有大量高素

质劳动者和企业家的人才优势。

2023年11月，雄安新区发布“雄才

十六条”。

千年大计、国家大事，“百千

万人才进雄安”静水流深。

京津冀协同发展、长江经济带发

展、长三角一体化发展……既是国家发

展的战略部署，也为人才成长搭建了广

阔平台。

党的二十大报告提出：“加快建设

国家战略人才力量，努力培养造就更多

大师、战略科学家、一流科技领军人才

和创新团队、青年科技人才、卓越工程

师、大国工匠、高技能人才。”

为党育人，为国育才。千秋伟业，

筑牢人才根基。

萨夫留别克·卡培拉别科夫，黑龙

江大庆眼科医院的哈萨克斯坦籍眼科

专家，20多年坚守临床一线，帮助中国

眼病患者重见光明。和他一起，共有来

自26个国家的50名专家，获得2023年

年度中国政府友谊奖。

开放的中国，欢迎世界英才。这些

外国专家为中国改革发展作出重要贡

献，在中国也有了施展才华的舞台，实

现着自己的人生抱负。

集四海之气，借八方之力。要干一

番大事业，就要有这种眼界、这种魄力、

这种气度。

习近平总书记强调：“坚持全球视

野、世界一流水平，千方百计引进那些

能为我所用的顶尖人才，使更多全球智

慧资源、创新要素为我所用。”

拥有美国科学院院士、美国医学院

士等多个头衔的谢晓亮在基础研究

领域贡献卓著，坦言“我回来，是因

为这里的研

究机会比美国哈佛的更好，这是

主要原因”。

2014年5月，习近平总书记在北京

大学考察。当时谢晓亮告诉总书记，自

己已决心全职回国工作，并将带领团

队吸引更多海外优秀人才。

习近平总书记指出，“很好！现在

我们国力增强了，要有凝心聚力办大事

的自信，关键是要把最好的资源配置起

来，让各类人才的智慧充分发挥”。

天时地利人和，今天的中国向心

力、吸引力更大了，逐步从世界最大人

口的

诺奖得主。

不仅如此。费林加诺贝尔奖科学

家联合研究中心得到了“张江专项发展

资金”重点项目资助，以推动智能材料

基础研究及其成果转化。

业内人士认为，提升“选品特色”是

书店的灵魂。实体书店可以靠“颜值”

吸引读者，但最终能留住读者的仍是

“内涵”。天津市河西区图书馆副馆长

徐瑞琳表示，图书选品要经过调查、筛

选等，贴近读者需求，只有保持独有的

“选品特色”，才能吸引更多读者。

近年来，一系列扶持实体书店发展

的政策陆续出台。2023年发布的《关

于推动实体书店参与公共文化服务的

通知》提出，支持实体书店参与政府购

买公共文化服务项目，引导实体书店参

与公共文化服务网络建设，鼓励实体书

店参与公共阅读资源建设。

业内专家提出，实体书店要想更好

活下去，还需更多打造数字化阅读无法

替代的线下沉浸阅读体验，让书店成为

一种生活方式。

代替书籍成为“主角”，人们也在思考：书店的独立价值与核心竞争力在哪里？

业内人士认为，提升“选品特色”是书店的灵魂。实体书店可以靠“颜值”吸引读者，但最终能留住读者的仍是“内涵”。天津市河西区图书馆副馆长徐瑞琳表示，图书选品要经过调查、筛选等，贴近读者需求，只有保持独有的“选品特色”，才能吸引更多读者。

不少受访专家认为，书店应进一步深入百姓生活场域，走入街道社区、乡村农家，在进一步明确服务对象的基础上，降低运营成本。“离开城市中心的商圈，走向更广阔的基层，或许可以赋予书店新的发展契机和生命力。”

“书店是城市里的文化之光，是不可或缺的精神绿洲。对于爱书人来说，书店是不灭的理想。”孙谦说。书店连接着文化空间、社会空间、精神空间，只有坚持以知识服务为宗旨，以大文化为目标市场，才能成为读者心中永远温暖的那束光。

南开大学新闻与传播学院副教授

马瑞洁认为，“即使在互联网时代，人们也不能把所有生活都留存在虚拟空间，依然需要与‘附近’建立联系。在这样的背景下，书店可带给读者更丰富的‘在场’体验。”

不少受访专家认为，书店应进一步深入百姓生活场域，走入街道社区、乡村农家，在进一步明确服务对象的基础上，降低运营成本。“离开城市中心的商圈，走向更广阔的基层，或许可以赋予书店新的发展契机和生命力。”

“书店是城市里的文化之光，是不可或缺的精神绿洲。对于爱书人来说，书店是不灭的理想。”孙谦说。书店连接着文化空间、社会空间、精神空间，只有坚持以知识服务为宗旨，以大文化为目标市场，才能成为读者心中永远温暖的那束光。

公告

行公示，现公示期满，农民工无异议，特申请撤销该专用账户。如后续有农

民工投诉、上访等，本单位愿意承担相

应违法责任。

工程名称：德令哈市清洁取暖既

有建筑能效提升二期项目标段二

开户银行名称：青海柴达木农村

商业银行股份有限公司长江路支行

专用账户名称：青海义顺建筑工程有限公司德令哈清洁取暖二期项目农

民工工资专户

专用账户账号：

82010000000883752

青海义顺建筑工程有限公司

2024年4月22日

公告

行公示，现公示期满，农民工无异议，特申请撤销该专用账户。如后续有农

民工投诉、上访等，本单位愿意承担相

应违法责任。

工程名称：德令哈市清洁取暖