

# 数字阅读时代，实体书店如何突围？

新华社记者 史竞男 孙丽萍 白佳丽

数字化时代，在人们阅读习惯日渐改变、网络电商抢占图书零售市场的双重背景下，实体书店遭遇巨大挑战。

一些书店坚守本色，也有书店悄然转型。关闭与重张之间、变与不变之间，实体书店的独立价值也被重新审视。

### 面临多重困境

第二十次全国国民阅读调查发现，我国成年国民数字化阅读倾向进一步增强，手机移动阅读成为主要形式。“数读”比“纸读”更受青睐的背景下，选择“拿一本纸质图书阅读”的成年国民不足半数。

在某问答社区上，一则“为什么大家不愿意选择读纸质书”的帖子下，有网友回复：“坐地铁、挤公交，电子书可以随时读”，也有网友坦言：“下班回家只想刷短

视频，根本想不起拿本书读”。

除了阅读习惯的改变，实体书店的市场销售也受到网络电商的巨大冲击。

数据显示，过去一年，短视频电商成为仅次于平台电商的第二大图书销售渠道，实体书店的市场份额进一步降至11.93%，仅占1成多。资深业内人士三石认为，低价直播模式对实体店销售冲击巨大。有业内人士表示，线上图书价格比线下平均低20%左右。

此外，不容回避的是，一些书店从书籍种类、服务质量到环境，都无法满足当下消费者的需求。

有读者告诉记者，带着孩子去书店选书，发现书品“参差不齐”，甚至有不适宜儿童阅读的图书摆放在少儿图书区。

### 转型之路怎样走？

近年来，实体书店正历经前所未有的转变。

中国书刊发行业协会理事长艾

立民告诉记者，目前实体书店转型呈现“四大转变”——从单纯卖书向提供阅读服务的转变、从卖场到阅读空间的转变、从线下到线上线下融合发展的转变、从单一经营到多元化经营的转变。

全国实体书店联盟计划“书萌”发起人孙谦说，实体书店可以帮读者更方便地找到心仪的书，也能成为交友和思想交流的平台，具备打造线下优质社交的优势。

今年1月举办的2024中国书店大会以“创新，重塑书店价值”为主题，鼓励书店创新管理、创新服务、转变思路。孙谦说，书店经营形态正在从“以货为本”向“以场为本”进而向“以人为本”转变。

在上海文艺氛围浓郁的长乐路上，朵云书院·戏剧店成为戏剧迷们的“天堂俱乐部”。他们不仅可定期获得戏剧

大咖的推荐书单，还能参加剧本朗读会，在书店里的“小剧场”参加演出。戏剧店提出“创意共生”口号，孵化原创戏剧，与各类艺术院校携手变身“产学研”基地，探索根据热门题材生成并反向输出戏剧作品。

“每一间书店，都要让读者找到热爱的理由。”上海世纪朵云文化发展有限公司总经理凌云说，实体书店经营不易，一直在努力创新。现在的书店更像书房、讲堂、展厅、剧场、会场、文苑、客厅……书店运营者集图书发行商、文化服务商、空间运营商“三位一体”。

### 留住读者最终靠什么？

数字化浪潮下，人们的阅读习惯悄然改变，读书的时间、空间也不断压缩。那么，人们究竟为何要去书店？实体书店是否仍有存在的意义？

同时，当书店凭借“高颜值”成为“网红店”，琳琅满目的文创产品和咖啡甜点

卡的诺奖得主。

不仅如此。费林加诺贝尔奖科学家联合研究中心得到了“张江专项发展资金”重点项目资助，以推动智能材料基础研究及其成果转化。

持“五星卡”的外籍高层次人才创办科技企业“与中国公民享受同等待遇”，上海浦东创新“五星卡”绿色通道引得凤凰来，包括40多位诺奖得主在内的“世界顶尖科学家论坛”永久会址落户临港新片区。

有什么样的人才，城市就有什么样的竞争力。上海坚持海纳百川，已累计核发外国人工作许可证44万多份，来沪工作创业的留学回国人才累计超过31万人。

萨夫留别克·卡培拉别科夫，黑龙江大庆眼科医院的哈萨克斯坦籍眼科专家，20多年坚守临床一线，帮助中国眼病患者重见光明。和他一起，共有来自26个国家的50名专家，获得2023年度中国政府友谊奖。

开放的中国，欢迎世界英才。这些外国专家为中国改革发展作出重要贡献，在中国也有了施展才华的舞台，实现着自己的人生抱负。

集四海之气，借八方之力。要干一番大事业，就要有这种眼界、这种魄力、这种气度。

习近平总理强调：“坚持全球视野、世界一流水平，千方百计引进那些能为我所用的顶尖人才，使更多全球智慧资源、创新要素为我所用。”

拥有美国科学院院士、美国医学院院士等多个头衔的谢晓亮在基础研究领域贡献卓著，坦言“我回来，是因为这里的研究机会比美国哈佛的更好，这是主要原因”。

2014年5月，习近平总理在北京大学考察。当时谢晓亮告诉总书记，自己已决心全职回国工作，并将带领团队吸引更多海外优秀人才。

习近平总书记指出，“很好！现在我们国力增强了，要有凝心聚力办大事的自信，关键是要把最好的资源配置起来，让各类人才的智慧充分发挥”。

天时地利人和，今天的中国向心力、吸引力更大了，逐步从世界最大人

代替书籍成为“主角”，人们也在思考：书店的独立价值与核心竞争力在哪里？

业内人士认为，提升“选品特色”是书店的灵魂。实体书店可以靠“颜值”吸引读者，但最终能留住读者的仍是“内涵”。天津市河西区图书馆副馆长徐瑞琳表示，图书选品要经过调查、筛选等，贴近读者需求，只有保持独有的“选品特色”，才能吸引更多读者。

近年来，一系列扶持实体书店发展的政策陆续出台。2023年发布的《关于推动实体书店参与公共文化服务的通知》提出，支持实体书店参与政府购买公共文化服务项目，引导实体书店参与公共文化服务网络建设，鼓励实体书店参与公共阅读资源建设。

业内专家提出，实体书店要想更好活下去，还需更多打造数字化阅读无法替代的线下沉浸阅读体验，让书店成为一种生活方式。

才流出国转变为主要人才回流国。

广开进贤之路、广纳天下英才，实现中华民族伟大复兴，势所必然，势不可挡。

### （四）

如何破除人才成长发展的体制机制障碍，把各方面优秀人才集聚到党和人民事业中来？

君子用人如器，各取所长。“不要求全责备，不要论资排辈，不要都用一把尺子衡量”，习近平总书记的话语发人深省。

1982年早春，习近平同志任正定县委副书记后，登门拜访贾大山。

其时，贾大山在县文化馆工作，是文坛一颗新星。习近平同志在多方听取意见后大胆起用，打破非党人士不能担任正职的惯例，贾大山连升三级，直接当上县文化局局长。几个月下来，贾大山便把原来比较混乱的县文化系统整治得井井有条。

不拘一格用人，人才脱颖而出、挺膺担当，必能开辟新路、开创新局。

青年是常为新的，正处于创新创造力的高峰期。习近平总书记明确提出“支持青年人才挑大梁、当主角”，要求“造就规模宏大的青年科技人才队伍”。

2021年中央人才工作领导小组成立后，明确将青年人才培养作为人才队伍建设战略重点。今天，青年科技人才已成为我国科技创新发展的生力军，国家重点研发计划参研人员中，45岁以下占比达80%以上。

论资排辈的陈腐观念被打破，新时代的青年“施展才干的舞台无比广阔，实现梦想的前景无比光明”。

“必须破除人才培养、使用、评价、服务、支持、激励等方面的体制机制障碍，破除‘四唯’现象，向用人主体授权，为人才松绑”；

“给予科研单位更多自主权，赋予科学家更大技术路线决定权和经费使用权”；

习近平总书记的一系列重要要求切中肯綮，各类人才创造活力竞相迸发。

2023年11月，复旦大学成立相辉研究院，聚焦攻关前瞻性、挑战性、高价值的关键科学难题，5至10年不考核，

南开大学新闻与传播学院副教授马瑞洁认为，“即使在互联网时代，人们也不能把所有生活都留存于虚拟空间，依然需要与‘附近’建立联系。在这样的背景下，书店可带给读者更丰富的‘在场’体验。”

不少受访专家认为，书店应进一步深入百姓生活场域，走入街道社区、乡村农家，在进一步明确服务对象的基础上，降低运营成本。“离开城市中心的商圈，走向更广阔的基层，或许可以赋予书店新的发展契机和生命力。”马瑞洁说。

“书店是城市里的文化之光，是不可或缺的精神绿洲。对于爱书人来说，书店是不灭的理想。”孙谦说。书店连接着文化空间、社会空间、精神空间，只有坚持以知识服务为宗旨，以大文化为目标市场，才能成为读者心中永远温暖的那束光。

最大限度让人才心无旁骛、自由探索。

做什么研究课题由科研人员自己说了算、人员招聘不受编制限制……北京高压科学研究中心采用全新的管理机制，科研人员潜心研究，在多个重大领域取得重要成果。

“今天给您交作业来了，作业有点难，我们完成的时间有点长。”2023年7月，南京紫金山实验室的刘鹤洁院士向习近平总书记汇报，“我们以十年磨一剑的坚持，初步攻克了一系列核心技术。”

在科学研究上，那些最高精尖的东西，往往都要下很大的功夫。科学家们有良好科研环境，才能“以十年磨一剑的初劲，以‘一辈子办成一件事’的执着，成就有价值的人生”。

“实行科学技术人员分类评价制度”“减轻科学技术人员项目申报、材料报送、经费报销等方面的负担”……2021年，新修订的科学技术进步法通过，一系列新规进一步为科研人员保驾护航。

习近平总书记指出：“完善科研任务‘揭榜挂帅’、‘赛马’制度，实行目标导向的‘军令状’制度，鼓励科技领军人才挂帅出征。”

一亩地玉米，正常生长需要400立方米的水，但干旱地区难以满足，怎么办？海南三亚崖州湾科技城实施“揭榜挂帅”，中国农科院的专家赵军“揭榜”，决意研发出抗干旱品种。

类似重大攻关项目有很多，事关“卡脖子”技术难题，吸引各路英雄前来。

深圳打造引、育、留、用、服务的人才闭环生态，人才成为这座“科技创新之城”的基石；山东推动用人单位“不唯帽子唯实绩、不唯头衔唯能力”评价人才，一线工人也能获评高级职称……深化人才发展体制机制改革，一子落而满盘活。

“只要有志向就会有事业，只要有本事就会有舞台”，今天的中华大地，正成为各类人才大有可为、大有作为的热土。

“近者说，远者来。”新征程是充满光荣和梦想的远征，以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，我们比历史上任何时期都更加渴求人才，无论任何领域的人才，都正迎来奋斗逐梦的最好时代。

## 公告

无拖欠农民工工资承诺书:我公司承诺德令哈市清洁取暖既有建筑能效提升二期项目标段二项目,2023年6月7日正式开工建设,自2023年11月30日农民工工资均已按时足额支付,不存在拖欠行为。

我公司已严格按照专用账户管理规定要求对无拖欠农民工工资情况进

行公示,现公示期满,农民工无异议,特申请撤销该专用账户。如后续有农民工投诉、上访等,本单位愿意承担相应法律责任。

工程名称:德令哈市清洁取暖既有建筑能效提升二期项目标段二

开户银行名称:青海柴达木农村商业银行股份有限公司长江路支行

专用账户名称:青海义顺建筑工程有限公司德令哈清洁取暖二期项目农民工工资专户

专用账户账号:82010000000883752

青海义顺建筑工程有限公司  
2024年4月22日

无拖欠农民工工资承诺书:我公司承诺德令哈市清洁取暖既有建筑能效提升二期项目标段二项目,2023年6月7日正式开工建设,自2023年11月30日农民工工资均已按时足额支付,不存在拖欠行为。

我公司已严格按照专用账户管理规定要求对无拖欠农民工工资情况进

## 公告

行公示,现公示期满,农民工无异议,特申请撤销该专用账户。如后续有农民工投诉、上访等,本单位愿意承担相应法律责任。

工程名称:德令哈市清洁取暖既有建筑能效提升一期建设(标段七)施

工工程  
开户银行名称:青海柴达木农村

商业银行股份有限公司昆仑路支行  
专用账户名称:青海义顺建筑工程有限公司德令哈清洁取暖一期项目农民工工资专户

专用账户账号:82010000000817008

青海义顺建筑工程有限公司  
2024年4月22日

# 年产2万吨碳酸锂技改工程扩建项目环境影响报告书(征求意见稿) 公开征求意见的公告(第二次公示)

根据《环境影响评价公众参与办法》第十条、第三十一条的规定，现对《中信国安锂业年产2万吨碳酸锂技改工程扩建项目环境影响报告书(征求意见稿)》公开征求意见。  
一、网络链接及查阅纸质报告书

的方式和途径  
本项目环境影响报告书征求意见稿的网络链接及查阅纸质报告书的方式和途径如下：  
1、网络链接: http://www.eiafans.com/thread-1431220-1-1.html

2、纸质报告书的查阅:青海中信国安锂业发展有限公司安环部  
二、征求意见的公众范围  
公民、法人和其他组织。  
三、公众意见表的网络链接  
网 址：https://www.mee.gov.

cn/xxgk2018/xxgk/xxgk01/201810/t20181024\_665329.html  
四、公众提出意见的方式和途径  
公众可以通过信函、传真、电子邮件。  
信函邮寄地址:青海省海西州格尔

木市建设中路24号1幢(安环部收)  
邮件收件箱地址: chxx2007@163.com  
五、公众提出意见的起止时间  
自本公告首次登报之日起10日内。  
在规定时间内将填写的公众意见

表等提交建设单位,反映与建设项目环境影响有关的意见和建议。公众提交意见时,应当提供有效的联系方式。鼓励公众采用实名方式提交意见并提供常住地址。  
青海中信国安锂业发展有限公司